



*Ministero della cultura*

ISTITUTO CENTRALE PER L'ARCHEOLOGIA

## **RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

### **PREMESSA**

Il presente bilancio consuntivo si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che è stata l'azione dell'Istituto Centrale per l'Archeologia (nel proseguo anche "ICA") nel corso dell'esercizio finanziario 2025.

L'Istituto Centrale per l'Archeologia è stato istituito con D.M. 245 del 13 maggio 2016 ed è riconosciuto quale ufficio dirigenziale di livello non generale, dotato di autonomia speciale dall'art. 24 c. 2, lett. b, n. 14 del D.P.C.M. 15 marzo 2024 n. 57, recante "Regolamento di organizzazione del Ministero della cultura, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell'Organismo indipendente di valutazione della performance".

Oltre che dal citato D.P.C.M. di organizzazione, il funzionamento dell'ICA è regolato dal D.M. del 5 settembre 2024 n. 270 recante «Articolazione degli uffici dirigenziali e degli istituti dotati di autonomia speciale di livello non generale del Ministero della cultura» e in particolare dall'art. 30, che ne delinea compiti e funzioni.

L'ICA afferisce al Dipartimento per la Tutela del patrimonio culturale (DiT) e si configura quale articolazione organizzativa della Direzione Generale Archeologia, Belle Arti e Paesaggio (di seguito anche "DG-ABAP"), che, secondo quanto previsto dall'art. 13 c. 4 del sopracitato D.P.C.M. esercita sull'Istituto poteri di vigilanza, di indirizzo, e, d'intesa con la Direzione Generale Bilancio, Programmazione e Monitoraggio, di controllo limitatamente ai profili finanziari e contabili.

L'ICA è titolare presso Banca d'Italia del conto di Tesoreria Unica n. 320580.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025, il servizio di cassa è stato interessato da un cambio di gestione: il predetto servizio infatti, con la naturale conclusione della convenzione sottoscritta con l'istituto di credito Banca Monte dei Paschi di Siena – S.p.A. (rif. Determina n. 2/2022 e Contratto n. 5/2022), è stato affidato, con decorrenza 1° ottobre 2025, a Banca Popolare di Sondrio (rif. Determina n. 34/2025 e Contratto n. 15/2025).

Con apposito verbale, è stato altresì formalizzato il passaggio di consegne tra i due istituti di credito (rif. prot. MIC\_IC-ARCHEO n. 129-A del 2026).

Nel corso dell'esercizio finanziario cui il rendiconto si riferisce, anche la Direzione dell'Ente è stato interessato da un avvicendamento: dal 1° gennaio e al 28 luglio 2025 infatti il Direttore dell'ICA è stata la dott.ssa Irma Della Giovampaola, incaricata con Decreto del Direttore Generale ABAP n. 1946 del 06/12/2024, registrato con il n. 30 dell'8 gennaio 2025 presso la Corte dei Conti.

A seguito però del perfezionamento della procedura di interpello per il conferimento di n. 175 incarichi di funzione dirigenziale di livello non generale del Ministero della cultura di cui alla Circolare DG-OR n. 67 del 26 maggio 2025, è stata individuata quale nuovo Direttore dell'ICA la dott.ssa Mirella Serlorenzi (rif. Decreto del Direttore Generale ABAP n. 1314 del 04/08/2025 registrato con il n. 1895 del 9 settembre 2025 presso la Corte dei Conti).



Via di S. Michele 18, 00153 Roma – tel. 06.67234704

e-mail: ic-archeo@cultura.gov.it – PEC: ic-archeo@pec.cultura.gov.it – web: ica.cultura.gov.it

Si rende inoltre noto che con D.M. n. 203 del 16/06/2025 e D.M. n. 219 del 30/06/2025 sono stati nominati rispettivamente il Comitato Scientifico e il Consiglio di Amministrazione, organi collegiali preposti, ai sensi del D.M. 270/2024, a coadiuvare il Direttore nella programmazione e attuazione delle linee di ricerca e degli indirizzi tecnico-scientifici nonché nella gestione amministrativo-contabile dell'Ente.

Il Comitato Scientifico si è regolarmente insediato in data 21 luglio 2025, quando si è tenuta la prima riunione dell'organo convocata dal Direttore con nota prot. MIC\_IC-ARCHEO n. 990-P del 16/07/2025, mentre il Consiglio di Amministrazione si è correttamente insediato in data 24 luglio 2025, nel corso della prima seduta dell'organo convocata dal Direttore con nota prot. MIC\_IC-ARCHEO n. 1003-P del 18/07/2025.

Con Decreto Ministeriale n. 343 del 07 ottobre 2025 è stato invece nominato il Collegio dei Revisori dei Conti, che si è regolarmente insediato in data 17 ottobre 2025.

### **CONSIDERAZIONI GENERALI**

Il presente rendiconto è stato redatto in coerenza con le disposizioni di cui al D.P.R. 240/2003 e al D.P.R. 97/2003, a cui si affianca la formulazione riclassificata sulla base del D.P.R. 132/2013.

L'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel D.P.C.M. 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato D.P.C.M. 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013.

Il rendiconto risulta composto dai seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Risultano inoltre allegati al presente rendiconto:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sugli adempimenti di cui all'art. 41 c. 1 del Decreto Legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014 n. 89, comprensiva dell'attestazione dei tempi medi di pagamento e dello stock dei debiti, oggetto di comunicazione tramite Piattaforma dei Crediti Commerciali ai sensi della Legge 145/2015;
- c) la situazione dei residui attivi e passivi;
- d) la relazione sul rendiconto annuale dei beni durevoli e dei beni di facile consumo ai sensi del D.P.R. 245/2002, art. 22 c.4 redatta dal Consegnatario dell'ICA, dott. Giuseppina Rea.



## QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2025

ENTRATE	Previsione iniziale 2025	Variazioni 2025	Previsione definitiva 2025	Somme accertate 2025	Somme accert. Riscosse 2025	Somme accert. da riscuotere 2025	Diff. % Acc-Prev. def.
Entrate Correnti Titolo I	€ 151.000,00	€ 4.023,28	€ 155.023,28	€ 354.127,51	€ 354.127,51	€ 0,00	228,44
Entrate conto capitale Titolo II	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>TOTALE1</b>	<b>€ 151.000,00</b>	<b>€ 4.023,28</b>	<b>€ 155.023,28</b>	<b>€ 354.127,51</b>	<b>€354.127,51</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>228,44</b>
Gestioni speciali Titolo III	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	€ 36.000,00	€ 0,00	€ 36.000,00	€ 36.785,96	€ 36.785,96	€ 0,00	102,18
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 187.000,00</b>	<b>€ 4.023,28</b>	<b>€ 191.023,28</b>	<b>€ 390.913,47</b>	<b>€ 390.913,47</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>204,64</b>
Avanzo amministrazione utilizzato			€13.260.780,14	€ 7.660.354,32			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 187.000,00</b>	<b>€ 4.023,28</b>	<b>€13.451.803,42</b>	<b>€ 8.051.267,79</b>	<b>€ 390.913,47</b>	<b>€ 0,00</b>	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	€ 187.000,00	€ 4.023,28	€13.451.803,42	€ 8.051.267,79	€ 390.913,47	€ 0,00	

SPESE	Previsione iniziale 2025	Variazioni 2025	Previsione definitiva 2025	Somme impegnate 2025	Pagamenti 2025	Rimasti da pagare 2025	Diff.% Imp.-Prev. def.
Uscite correnti Titoli I	€ 194.513,90	€ 62.072,35	€ 256.586,25	€ 113.775,53	€ 92.727,54	21.047,99	44,34
Uscite conto capitale Titolo II	€13.144.217,17	€ 15.000,00	€13.159.217,17	€ 7.900.706,30	€ 7.899.559,22	€1.147,08	60,04
<b>TOTALE</b>	<b>€13.338.731,07</b>	<b>€ 77.072,35</b>	<b>€ 13.415.803,42</b>	<b>€ 8.014.481,83</b>	<b>€ 7.992.286,76</b>	<b>22.195,07</b>	<b>59,74</b>
Gestioni speciali Titolo III	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	€ 36.000,00	€ 0,00	€ 36.000,00	€ 36.785,96	€ 36.785,96	€ 0,00	102,18
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>€13.374.731,07</b>	<b>€ 77.072,35</b>	<b>€ 13.451.803,42</b>	<b>€ 8.051.267,79</b>	<b>€8.029.072,72</b>	<b>22.195,07</b>	<b>59,85</b>
Avanzo di gestione			€ 0,00	€ 0,00			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€13.374.731,07</b>	<b>€ 77.072,35</b>	<b>€13.451.803,42</b>	<b>€ 8.051.267,79</b>	<b>€ 8.029.072,72</b>	<b>22.195,07</b>	



**QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE**

	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024			
ENTRATE	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa ( C )	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Entrate Correnti Titolo I	€ 0,00	€ 354.127,51	354.127,51	€ 0,00	€ 240.557,12	€ 240.557,12	67,93
Entrate conto capitale Titolo II	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 354.127,51</b>	<b>354.127,51</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 240.557,12</b>	<b>€ 240.557,12</b>	<b>67,93</b>
Gestioni speciali Titolo III	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	€ 0,00	€ 36.785,96	€ 36.785,96	€ 0,00	€ 24.746,14	€ 24.746,14	67,27
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 390.913,47</b>	<b>€ 390.913,47</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 265.303,26</b>	<b>€ 265.303,26</b>	<b>67,87</b>
Avanzo amministrazione utilizzato		€7.660.354,32	€7.651.400,93				
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€8.051.267,79</b>	<b>€8.042.314,40</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 265.303,26</b>	<b>€ 265.303,26</b>	
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>							
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€8.051.267,79</b>	<b>€8.042.314,40</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 265.303,26</b>	<b>€ 265.303,26</b>	

	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024			
SPESE	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa ( C )	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Uscite correnti Titolo I	€ 71.126,47	€ 113.775,53	€ 105.969,22	63.324,17	€ 180.675,40	€ 158.358,52	158,80
Uscite conto capitale Titolo II	€ 1.147,08	€ 7.900.706,30	€ 7.899.559,22	€ 0,00	€ 43.138,23	€ 69.373,90	0,55
<b>TOTALE</b>	<b>€ 72.273,55</b>	<b>€ 8.014.481,83</b>	<b>€ 8.005.528,44</b>	<b>63.324,17</b>	<b>€ 223.813,63</b>	<b>€ 227.732,42</b>	<b>2,79</b>
Gestioni speciali Titolo III	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€0,00	€ 0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	€ 0,00	€ 36.785,96	€ 36.785,96	€ 0,00	€ 24.746,14	€ 24.746,14	67,27
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>€ 72.273,55</b>	<b>€ 8.051.267,79</b>	<b>€ 8.042.314,40</b>	<b>63.324,17</b>	<b>€ 248.559,77</b>	<b>€ 252.478,56</b>	<b>3,09</b>
Avanzo di gestione		€ 0,00	€ 0,00				
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 72.273,55</b>	<b>€ 8.051.267,79</b>	<b>€ 8.042.314,40</b>	<b>63.324,17</b>	<b>€ 248.559,77</b>	<b>€ 252.478,56</b>	



## SITUAZIONE DI EQUILIBRIO DATI DI CASSA

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	€ 13.324.104,31
Riscossioni	€ 390.913,47
Pagamenti	€ 8.042.314,40
<b>SALDO FINALE DI CASSA</b>	<b>€ 5.672.703,38</b>

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	€ 390.913,47
TOTALE USCITE IMPEGNATE	€ 8.051.267,79
<b>AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>- € 7.660.354,32</b>

Il Rendiconto generale 2025, presenta un avanzo finanziario di competenza di **€ -7.660.354,32**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come sopra indicato. L'importo particolarmente rilevante è da attribuire, come si dettaglierà più avanti, dal perfezionamento delle operazioni di acquisto dell'immobile sito in Napoli, via San Biagio dei Librai e noto come Sacro Monte di Pietà, per la cui compravendita risulta titolare della procedura il Servizio II della Dg-MU mentre l'ICA ha svolto il ruolo di ente cassiere/liquidatore.

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 151.000,00 ed euro 194.513,90, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2025.

Le entrate hanno subito complessivamente variazioni in aumento per € 4.023,28 pari al canone annuale dovuto alla società Sintesi s.p.a. per la fornitura dei servizi correlati alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni (c.d. Convenzione per la gestione integrata della sicurezza ed. 4), mentre, le uscite hanno subito complessivamente variazioni in aumento per € 62.072,35.

Per le spese in conto capitale previste nel documento previsionale pari a € 13.144.217,17 hanno subito una variazione in aumento di € 15.000,00 (euro quindicimila/00).

Le previsioni per le partite di giro, così come quelle per le gestioni speciali non hanno subito variazioni.



## ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

### ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

	ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
ENTRATE	2024	2025
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 240.557,12	€ 354.127,51
ALTRE ENTRATE	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>€ 240.557,12</b>	<b>€ 354.127,51</b>

Il totale delle entrate correnti accertate e derivanti da trasferimenti correnti da parte dello Stato ammonta ad **€ 354.127,51** come rappresentato negli all. 1-3 e come di seguito specificato:

- **€ 150.000,00** (euro centocinquantamila/00) fanno capo al trasferimento complessivo dei fondi disponibili sul Capitolo 4090 PG1 del bilancio della DG ABAP, dedicato alle spese di funzionamento dell'Istituto Centrale per l'Archeologia;
- **€ 100.000,00** (euro centomila/00) quale copertura finanziaria per la prima annualità del progetto *"L'Italia in Turchia – Promozione e valorizzazione della cultura archeologica italiana a Elaiussa Sebaste"*, per il quale l'ICA ha ottenuto, per il triennio 2025–2027, un finanziamento complessivo di € 230.000,00 (euro duecentotrentamila/00). Le sopraindicate risorse finanziarie di cui al D.M. n. 157 del 15 maggio 2025 rientrano nei fondi programmati nell'ambito del progetto per il potenziamento della promozione della cultura e della lingua italiana all'estero per il triennio 2025-2027, istituito dall'articolo 1, comma 587, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, a favore del CDR DG ABAP sul capitolo 4576 PG1;
- **€ 100.000,00** (euro centomila/00) accreditati all'ICA a seguito della nota prot. MIC\_IC-ARCHEO n. 1209-P del 09/09/2025, quale primo finanziamento utile ad avviare il processo di reingegnerizzazione del Geoportale Nazionale per l'Archeologia (GNA);
- **€ 4.023,28** (euro quattromilaventitre/28), sono stati trasferiti dalla Direzione Generale BPM quale copertura finanziaria del canone annuale dovuto alla società Sintesi s.p.a. per la fornitura dei servizi correlati alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni (c.d. Convenzione per la gestione integrata della sicurezza ed. 4), il cui affidamento è stato curato in maniera centralizzata dal Servizio V dell'ex Segretariato Generale (Codice CIG: 9319811755), che ne ha altresì dato comunicazione con apposita circolare, la n. 42/2024.
- **€ 104,23** (euro centoquattro/23) sono stati accreditati dal Servizio II della Direzione Generale Bilancio ed-equivalgono alla quota del 5x1000 - Anno finanziario 2024 spettante all'ICA in base alla scelta operata dai contribuenti agli Enti ammessi dal Ministero della Cultura ai sensi del D.P.C.M. del 28 luglio 2016.

Si precisa che, nel corso dell'esercizio finanziario 2025, in linea con il bilancio previsionale, non sono state accertate entrate in conto capitale né entrate per le gestioni speciali.



## SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

	IMPEGNI	IMPEGNI
USCITE	2024	2025
FUNZIONAMENTO	€ 97.943,37	€ 95.019,57
INTERVENTI DIVERSI	€ 82.732,03	€ 18.755,96
FONDO DI RISERVA	€ 0,00	€ 0,00
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>€ 180.675,40</b>	<b>€ 113.775,53</b>

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 95.019,57, riguardano:

- USCIRE PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO: gli oneri per il personale in attività di servizio con particolare riferimento alle somme impegnate per la copertura finanziaria delle spese di missione in Italia e all'estero per un importo complessivo per € 5.178,34.

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

Gli acquisti effettuati dall'Ente rientrano tutti nella fattispecie degli affidamenti sottosoglia previsti dall'art. 50, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 36/2023 e conclusi mediante attivazione di trattative dirette (TD) o ordini diretti di acquisto (OdA) sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (Me.PA.) o mediante ricorso alla Piattaforma dei Contratti Pubblici (PCP) secondo quanto disposto dal comunicato del Presidente dell'Autorità Nazionale Anti Corruzione (ANAC) del 18 giugno 2025. Si precisa che l'esercizio finanziario concluso non è stato interessato da affidamenti per lavori.

Gli acquisti, per i quali risulta la corretta pubblicazione nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'ICA, hanno permesso all'Ente di adempiere ai propri fini e obiettivi istituzionali e di far fronte alle esigenze di funzionamento degli uffici assicurando la regolare e corretta continuità dell'attività amministrativa e tecnico-scientifica.

Per un maggiore dettaglio delle spese di cui alla presente voce si rimanda al Rendiconto Finanziario Gestionale Annuale (all. 5-6), rappresentando nella seguente tabella gli acquisti di beni e servizi perfezionati nel corso del 2025:

CAPITOLO	OGGETTO	DETERMINA	CIG	IMPORTO
1.1.3.125 Licenze Software	Rinnovo del servizio di assistenza e aggiornamento e software Eurocontab	Determina n. 7/2025	B596D812D2	€ 14.396,00
1.1.3.040 Altri beni e materiali di consumo	Fornitura carta, articoli di cancelleria e altri beni di facile consumo	Determina n. 12/2025	B663552FD0	€ 1.292,08
1.2.1.070 Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità	Acquisto dei servizi propedeutici all'organizzazione delle Giornate Europee dell'Archeologia (Roma, 13 giugno 2025)	Determina n. 24/2025	B7399B0D69	€ 4.174,84



1.2.3.001 Uscite e commissioni bancarie	Acquisto del servizio di cassa dell'Istituto Centrale per l'Archeologia	Determina n. 34/2025	B84A477487	€ 3.900,00
1.1.3.020 Materiale informatico	Acquisto di materiale informatico per le esigenze del personale in servizio	Determina n. 50/2025	B8F942EA5A	€ 423,34
1.2.1.060 Spese per pubblicità e promozione	Servizio di stampa di biglietti da visita e altro materiale promozionale per le esigenze di rappresentanza	Determina n. 48/2025	B8D3D0BDFE	€ 473,36
2.1.2.002 Mobili e arredi	Acquisto di mobili e complementi di arredo	Determina n. 33/2025	B84A1EFDC5	€ 14.169,08
2.1.2.002 Mobili e arredi	Acquisto di una tenda per la sala riunioni	Determina n. 36/2025	B861A668F1	€ 573,40
2.1.2.012 Hardware	Acquisto di un microfono e di una webcam per la sala riunioni	Determina n. 53/2025	B90A73500F	€ 996,74
2.1.2.012 Hardware	Acquisto di un personal computer	Determina n. 62/2025	B9458EF040	€ 860,83
1.1.3.040 Altri beni e materiali di consumo	Fornitura carta, articoli di cancelleria e altri beni di facile consumo	Determina n. 67/2025	B9999C4A9B	€ 2.695,02
1.2.1.060 Spese per pubblicità e promozione	Acquisto del servizio di stampa di materiale grafico e promozionale	Determina n. 75/2025	B9B786DB56	€ 217,16
1.1.3.125 Licenze Software	Acquisto di licenze Adobe Acrobat, CanvaPro e Adobe Creative Cloud	Determina n. 72/2025	B9B70AB472	€ 3.111,00

L'Istituto ha inoltre avviato il progetto di collaborazione scientifica (rif. PROTOCOLLO DI INTESA n. 2 del 25/10/2024) finalizzato all'attuazione dell'intesa bilaterale tra Italia e Grecia siglata nel 2014 e avente ad oggetto lo studio, il recupero e la ripartizione dei reperti archeologici provenienti dalla liquidazione della Symes Ltd. e depositati, in via provvisoria, presso il Museo Archeologico di Salonico (Grecia).

Il progetto, sotto la direzione scientifica della Prof. Maria Chiara Monaco, incaricata con nota prot. DG\_ABAP\_SERV IV n. 31182- P del 18/09/2023, ha coinvolto diversi Funzionari in servizio presso l'ICA e presso la Direzione Generale ABAP e ha consentito di svolgere, mediante la programmazione di due distinte missioni, preliminari attività di analisi e ricomposizione dei frammenti archeologici in vista delle successive attività di restauro e conservazione (Capitolo di bilancio 1.2.1.271 - Progetto scientifico Salonico). Un apposito rendiconto economico-finanziario, rispetto all'utilizzo delle risorse all'uopo stanziato è stato trasmesso alla DG-ABAP con nota prot. MIC\_IC-ARCHEO n. 1649-P/2025.

3) FONDO DI RISERVA (pari all'1% del totale delle uscite correnti, secondo quanto previsto dall'art.17 c.1 del DPR 27 febbraio 2003 n. 27): a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.000,00 sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 2.000,00. Nell'esercizio finanziario 2025 dunque non è stato necessario attingere al fondo di riserva.

#### **SPESE IN CONTO CAPITALE**

Le spese in conto capitale per complessivi **€ 7.900.706,30** sono rappresentate nella seguente tabella:





	IMPEGNI	IMPEGNI
USCITE	2024	2025
INVESTIMENTI	€ 43.138,23	€ 7.900.706,30
<b>TOTALE USCITE CONTO CAPITALE</b>	<b>€43.138,23</b>	<b>€ 7.900.706,30</b>

INVESTIMENTI pari ad Euro 7.900.706,30, riguardano:

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI per Euro 7.883.820,00

Si premette che con Determina del 16 dicembre 2022, rep. n. 111, notificata con nota MIC\_SGSEV\_V n. 163-P del 3/01/2023, l'ex Segretariato Generale aveva individuato l'ICA quale cassiere/liquidatore delle somme funzionali alla conclusione delle operazioni di acquisto, approvate con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 29 luglio 2022, dei seguenti immobili:

- Immobile sito in Napoli, via S. Biagio dei Librai, n. 114, noto come Sacro Monte di Pietà (proprietà Intesa San Paolo S.p.A.), per un valore di € 8.580.000 (euro ottomilionicinquecentottantamila/00);
- Area archeologica all'interno del Parco Archeologico di Roselle – Grosseto Loc. Roselle, via dei ruderi 46 (proprietà dott. Renato Arrighi), per un valore di € 4.000.000 (euro quattromilioni/00).

Con nota prot. 15035-P del 05/08/2025, il Servizio II della Direzione Generale Musei, ufficio responsabile del perfezionamento delle sopraindicate procedure di acquisto, ha trasmesso copia dell'atto di compravendita, trascritto a NAPOLI 1 il 01/08/2025 ai numeri Gen. 23972/Part.18309 e registrato a ROMA 5 il 01/08/2025 n. 7841 Serie 1T, dell'immobile sito in Napoli, via S. Biagio dei Librai n. 114 e noto come Sacro Monte di Pietà.

A seguito dell'avveramento delle due condizioni sospensive cui l'atto di compravendita era sottoposto, in data 6 novembre 2025 è stato sottoscritto tra l'Istituto di Credito Intesa San Paolo S.p.A. (parte venditrice) e la Direzione Generale Musei (parte acquirente) l'atto ricognitivo, in occasione del quale l'ICA è stato chiamato a perfezionare il pagamento di n. 3 (tre) fatture per un importo complessivo di € 7.883.820,00.

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE per € 16.886,30

Si precisa che con nota del capo DiT avocante la DG ABAP n. 32387-P del 08/10/2024, acquisita in pari data agli atti di questo Istituto col n. 1357-A, veniva disposto il trasferimento dell'Istituto Centrale dell'Archeologia dal civico n. 22 al civico n. 18 di via di San Michele (Roma – 00153).

In data 23/06/2025, a seguito della conclusione dei lavori di adeguamento dei locali allocati al secondo e terzo piano dell'immobile e destinati ad ospitare i nuovi uffici dell'ICA, è stato ultimato il trasferimento dell'Ente presso il civico n. 18 di via di San Michele.

A seguito di una ricognizione effettuata dall'Ufficio del Consegnatario e dall'Ufficio Tecnico dell'ICA si sono resi necessari una serie di acquisti, perfezionati tramite Ordini diretti di Acquisto (OdA) e Trattative Dirette (TD) sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (me.PA.)

In particolare al fine di garantire il corretto allestimento della sala riunione e degli spazi destinati al personale dipendente e al Direttore sono stati acquistati mobili e complementi di arredo (rif. Determine n. 33 e 36 del 2025 – CIG: B84A1EFDC5 e B861A668F1) nonché ulteriore dotazione informatica (rif. Determine n. 53 e 62 del 2025).



## PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro € **36.785,96** e costituiscono le entrate (accertamenti) e le uscite (mandati) che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta con particolare riferimento al versamento dell'IVA in regime di *split payment* e alle ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo.

## TEMPI DI PAGAMENTO

L'indice di tempestività dei pagamenti elaborato in conformità alla Circolare MEF/RGS n. 22 del 22/07/2025 per l'anno 2025 e che si allega alla presente documentazione è di **-27,85** attestando la regolarità dei pagamenti entro i 30 giorni previsti dal Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192 recante "Modifiche al decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, per l'integrale recepimento della direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, a norma dell'articolo 10, comma 1, della legge 11 novembre 2011, n. 180.

Trimestralmente vengono altresì pubblicati, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'ICA, gli indici di tempestività dei pagamenti come previsto dall'art. 29 del D. Lgs. 97/2016. Il dato, contestualmente alla pubblicazione prevista dalla normativa attualmente vigente in materia di trasparenza, viene inoltre comunicato alle due Direzioni Generali vigilanti

## PIATTAFORMA DEI CREDITI COMMERCIALI

Nel corso del 2025 sono state costantemente eseguite le comunicazioni attraverso la Piattaforma dei Crediti Commerciali relative ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili ai sensi dell'art. 7 c. 4 bis del D. L. 35/2013. Lo stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio finanziario 2025 è pari a € 0,00 (vedi schermata PCC allegata).

Trimestralmente, il dato relativo all'ammontare complessivo dei debiti dell'Ente e al numero delle imprese creditrici viene altresì comunicato alla Direzione Generale BPM in riscontro alle circolari all'uopo emesse.

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad € **5.600.429,83**.

	IN CONTO		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO 2025			€ 13.324.104,31
RISCOSSIONI	€ 0,00	€ 390.913,47	€ 390.913,47
PAGAMENTI	€ 13.241,68	€ 8.029.072,72	€ 8.042.314,40
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025			€ 5.672.703,38
RESIDUI ESERCIZI PRECEDENTI		RESIDUI DELL'ESERCIZIO	
RESIDUI ATTIVI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
RESIDUI PASSIVI	€ 50.078,48	€ 22.195,07	€ 72.273,55
AVANZO AL 31 DICEMBRE 2025			€ 5.600.429,83

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2025. che ammonta ad € **5.672.703,38**.



Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

DESCRIZIONE IMPORTO	IMPORTO
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	€ 13.260.780,14
Avanzo di competenza 2025	- € 7.660.354,32
Radiazione Residui attivi	€ 0,00
Radiazioni Residui passivi	€ 4,01
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025</b>	<b>€ 5.600.429,83</b>

### GESTIONE DEI RESIDUI

Si procede all'analisi dei residui attivi e passivi così determinati:

#### - RESIDUI ATTIVI

Nell'esercizio finanziario 2025 non si sono generati residui attivi, in quanto tutte le somme trasferite a favore dello scrivente Istituto sono state interamente accertate e riscosse.

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1/01/2025	Incassi 2025	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

#### - RESIDUI PASSIVI

La differenza tra le somme impegnate e le somme pagate ha dato luogo a residui passivi il cui dettaglio è riportato genericamente nella seguente tabella e più dettagliatamente nell'apposito allegato "Elenco residui passivi":

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1/01/2025	Pagamenti 2025	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno n	Totale residui al 31/12/2025
€ 63.324,17	€ 13.241,68	€ 50.082,49	€ 4,01	€ 50.078,48	79,08	€ 22.195,07	€ 72.273,55

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato		€ 0,00		€ 0,00
B) Immobilizzazioni:		€ 0,00		€ 0,00
Immobilizzazioni Immateriali	€ 0,00		€ 0,00	



Immobilizzazioni Materiali	€ 0,00		€ 0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 0,00		€ 0,00	
<b>C) Attivo circolante:</b>		<b>€ 13.324.104,31</b>		<b>€ 5.672.703,38</b>
Rimanenze	€ 0,00		€ 0,00	
Residui attivi (crediti)	€ 0,00		€ 0,00	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 0,00		€ 0,00	
Disponibilità liquide	€ 13.324.104,31		€ 5.672.703,38	
<b>D) Ratei e Risconti:</b>		<b>€ 0,00</b>		<b>€ 0,00</b>
Ratei attivi	€ 0,00		€ 0,00	
Risconti attivi	€ 0,00		€ 0,00	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>€ 13.324.104,31</b>		<b>€ 5.672.703,38</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A) Patrimonio netto</b>		<b>€ 35.954,02</b>		<b>€ 205.580,66</b>
Fondo di dotazione	€ 0,00		€ 0,00	
Altri conferimenti di capitale	€ 0,00		€ 0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve di rivalutazione	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve statutarie	€ 0,00		€ 0,00	
Altre riserve distintamente indicate	€ 0,00		€ 0,00	
Avanzi economici eserc. prec	€ 0,00		€ 35.954,02	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	€ 35.954,02		€ 169.626,64	
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>€ 0,00</b>		<b>€ 0,00</b>
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 0,00		€ 0,00	
Per imposte	€ 0,00		€ 0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	€ 0,00		€ 0,00	
Per spese future	€ 0,00		€ 0,00	
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>€ 0,00</b>		<b>€ 0,00</b>



D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		€ 63.324,17		€ 72.273,55
Debiti	€ 63.324,17		€ 72.273,55	
Debiti bancari e finanziari	€ 0,00		€ 0,00	
E) - Ratei e risconti e contributi agli investimenti		€ 13.224.826,12		€ 5.394.849,17
Ratei passivi	€ 0,00		€ 0,00	
Risconti passivi	€ 83.608,95		€ 37.452,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	€ 13.141.217,17		€ 5.357.397,17	
Contributi agli investimenti da altri	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve tecniche	€ 0,00		€ 0,00	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>€ 13.324.104,31</b>		<b>€ 5.672.703,38</b>

I crediti e i debiti iscritti nello stato patrimoniale coincidono con l'ammontare dei residui attivi e passivi, il valore della voce del passivo "ratei e risconti e contributi agli investimenti" coincide con l'avanzo di amministrazione vincolato, mentre l'importo dell'attivo circolante coincide con la consistenza della cassa alla fine dell'esercizio finanziario.

Il patrimonio netto, di **€ 205.580,66**, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio 2025, di **€ 169.626,64**.

#### CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
DESCRIZIONE	2025	2024
A) Valore della produzione	€ 8.184.104,46	€ 244.244,90
B) Costi della produzione	€ 8.014.481,83	€ 223.813,63
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	€ 169.622,63	€ 20.431,27
C) Proventi e oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0,00	€ 0,00
E) Proventi e oneri straordinari	€ 4,01	€ 0,00
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	€ 169.626,64	€ 20.431,27
Imposte dell'esercizio	€ 0,00	€ 0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	€ 169.626,64	€ 20.431,27



## **ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, sebbene insediato solo alla fine del 2025, ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione. È stata altresì svolta una verifica di cassa in data 14 novembre 2025 (rif. Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. /2025).

IL DIRETTORE

Dott.ssa Mirella Serlorenzi

