



Ministero della cultura

ISTITUTO CENTRALE PER L'ARCHEOLOGIA

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2025

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Secondo quanto previsto dal D.P.R. 97/2003 recante "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" il rendiconto generale si compone dei seguenti documenti:

- Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;
- la relazione sulla gestione;
- la relazione del Collegio dei revisori dei conti;
- la relazione sugli adempimenti di cui all'art. 41 c. 1 del Decreto Legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014 n. 89, comprensiva dell'attestazione dei tempi medi di pagamento e dello stock dei debiti, oggetto di comunicazione tramite Piattaforma dei Crediti Commerciali ai sensi della Legge 145/2015;
- la relazione sul rendiconto annuale dei beni durevoli e dei beni di facile consumo ai sensi del D.P.R. 245/2002, art. 22 c.4 redatta dal Consegretario dell'ICA, dott. Giuseppina Rea.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti *"insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità"*.

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 del regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.



Via di S. Michele 18, 00153 Roma – tel. 06.67234704

e-mail: ic-archeo@cultura.gov.it – PEC: ic-archeo@pec.cultura.gov.it – web: ica.cultura.gov.it

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo, è stato oggetto di 2 variazioni di bilancio: la prima a seguito della redazione del bilancio consuntivo 2024 e finalizzata all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e la seconda resasi necessaria avendo accertato, in data 7 aprile 2025, una maggiore entrata per un importo complessivo di € 4.023,28 (euro quattromilaventitre/28), trasferiti dalla DG-BPM quale copertura finanziaria del canone trimestrale dovuto alla società Sintesi s.p.a. per la fornitura dei servizi correlati alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni (c.d. Convenzione per la gestione integrata della sicurezza ed. 4), attivata dallo stesso Segretariato Generale per tutti gli Uffici centrali e periferici del Ministero, per un periodo di n. 36 (trentasei) mesi a decorrere dal 1° luglio 2024 (rif. Circolare del Segretariato Generale n. 42/2024 e nota prot. MIC_SG_SERV 5 n. 39579 del 3/12/2024).

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza, rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi), presenta un avanzo di € -7.660.354,32 così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	€ 13.324.104,31
Riscossioni	€ 390.913,47
Pagamenti	€ 8.042.314,40
SALDO FINALE DI CASSA	€ 5.672.703,38

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	€ 390.913,47
TOTALE USCITE IMPEGNATE	€ 8.051.267,79
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	€ -7.660.354,32



CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad **€ 354.127,51**, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 155.023,28 con maggiori entrate per € 199.104,23

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 154.023,28, sono state accertate somme per € 354.127,51 con maggiori accertamenti per € 200.104,23

Il totale delle entrate correnti accertate e derivanti da trasferimenti correnti da parte dello Stato ammonta ad **€ 354.127,51** come rappresentato negli all. 1-3 e come di seguito specificato:

- **€ 150.000,00** (euro centocinquantamila/00) fanno capo al trasferimento complessivo dei fondi disponibili sul Capitolo 4090 PG1 del bilancio della DG ABAP, dedicato alle spese di funzionamento dell'Istituto Centrale per l'Archeologia;

- **€ 100.000,00** (euro centomila/00) quale copertura finanziaria per la prima annualità del progetto "L'Italia in Turchia – Promozione e valorizzazione della cultura archeologica italiana a Elaiussa Sebaste", per il quale l'ICA ha ottenuto, per il triennio 2025–2027, un finanziamento complessivo di € 230.000,00 (euro duecentotrentamila/00). Le sopraindicate risorse finanziarie di cui al D.M. n. 157 del 15 maggio 2025 rientrano nei fondi programmati nell'ambito del progetto per il potenziamento della promozione della cultura e della lingua italiana all'estero per il triennio 2025-2027, istituito dall'articolo 1, comma 587, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, a favore del CDR DG ABAP sul capitolo 4576 PG1;

- **€ 100.000,00** (euro centomila/00) accreditati all'ICA a seguito della nota prot. MIC_IC-ARCHEO n. 1209-P del 09/09/2025, quale primo finanziamento utile ad avviare il processo di reingegnerizzazione del Geoportale Nazionale per l'Archeologia (GNA);

- **€ 4.023,28** (euro quattromilaventitre/28), sono stati trasferiti dalla Direzione Generale BPM quale copertura finanziaria del canone annuale dovuto alla società Sintesi s.p.a. per la fornitura dei servizi correlati alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni (c.d. Convenzione per la gestione integrata della sicurezza ed. 4), il cui affidamento è stato curato in maniera centralizzata dal Servizio V dell'ex Segretariato Generale (Codice CIG: 9319811755), che ne ha altresì dato comunicazione con apposita circolare, la n. 42/2024.

- **€ 104,23** (euro centoquattro/23) sono stati accreditati dal Servizio II della Direzione Generale Bilancio ed-equivalgono alla quota del 5x1000 - Anno finanziario 2024 spettante all'ICA in base alla scelta operata dai contribuenti agli Enti ammessi dal Ministero della Cultura ai sensi del D.P.C.M. del 28 luglio 2016.

2) ALTRE ENTRATE - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.000,00, sono state accertate somme per € 0,00 con minori accertamenti per € 1.000,00.

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	€ 154.023,28	€ 354.127,51	€ 0,00	€ 200.104,23
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	€ 0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	€ 155.023,28	€ 354.127,51	€ 0,00	€ 199.104,23



TITOLO II e TITOLO III- ENTRATE IN CONTO CAPITALE e ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025, in linea con il bilancio previsionale, non sono state accertate entrate in conto capitale né entrate per le gestioni speciali.

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 36.785,96, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 36.000,00 con maggiori entrate per € 785,96. Gli accertamenti a fine esercizio sulle partite di giro per il pagamento delle imposte, sono inerenti alla contabilizzazione e al pagamento dell'IVA in regime di split payment. Si precisa che tutti gli accertamenti pareggiano con i rispettivi impegni sui capitoli in uscita per partite di giro.

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 113.775,53, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 256.586,25 con minori uscite per € 142.810,72.

1) FUNZIONAMENTO:

- **ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO:** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 8.000,00, di cui € 3.500,00 destinati alla copertura finanziaria delle spese di missione in Italia ed € 4.500,00 destinati invece al finanziamento delle missioni del personale in servizio all'estero, state impegnate somme per € 5.178,34 con minori impegni per € 2.821,66.

- **USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI:** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 133.868,33, sono state impegnate somme per € 89.841,23 con minori impegni per € 44.027,10.

Gli acquisti effettuati dall'Ente rientrano tutti nella fattispecie degli affidamenti sottosoglia previsti dall'art. 50, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 36/2023 e conclusi mediante attivazione di trattative dirette (TD) o ordini diretti di acquisto (OdA) sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (Me.PA.) o mediante ricorso alla Piattaforma dei Contratti Pubblici (PCP) secondo quanto disposto dal comunicato del Presidente dell'Autorità Nazionale Anti Corruzione (ANAC) del 18 giugno 2025. Si precisa che l'esercizio finanziario concluso non è stato interessato da affidamenti per lavori.

Gli acquisti, per i quali risulta la corretta pubblicazione nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'ICA, hanno permesso all'Ente di adempiere ai propri fini e obiettivi istituzionali e di far fronte alle esigenze di funzionamento degli uffici assicurando la regolare e corretta continuità dell'attività amministrativa e tecnico-scientifica.

Per un maggiore dettaglio delle spese di cui alla presente voce si rimanda al Rendiconto Finanziario Gestionale Annuale (all. 5-6), rappresentando nella seguente tabella gli acquisti di beni e servizi perfezionati nel corso del 2025:

CAPITOLO	OGGETTO	DETERMINA	CIG	IMPORTO
1.1.3.125 Licenze Software	Rinnovo del servizio di assistenza e aggiornamento e software Eurocontab	Determina n. 7/2025	B596D812D2	€ 14.396,00



1.1.3.040 Altri beni e materiali di consumo	Fornitura carta, articoli di cancelleria e altri beni di facile consumo	Determina n. 12/2025	B663552FD0	€ 1.292,08
1.2.1.070 Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità	Acquisto dei servizi propedeutici all'organizzazione delle Giornate Europee dell'Archeologia (Roma, 13 giugno 2025)	Determina n. 24/2025	B7399B0D69	€ 4.174,84
1.2.3.001 Uscite e commissioni bancarie	Acquisto del servizio di cassa dell'Istituto Centrale per l'Archeologia	Determina n. 34/2025	B84A477487	€ 3.900,00
1.1.3.020 Materiale informatico	Acquisto di materiale informatico per le esigenze del personale in servizio	Determina n. 50/2025	B8F942EA5A	€ 423,34
1.2.1.060 Spese per pubblicità e promozione	Servizio di stampa di biglietti da visita e altro materiale promozionale per le esigenze di rappresentanza	Determina n. 48/2025	B8D3D0BDFE	€ 473,36
2.1.2.002 Mobili e arredi	Acquisto di mobili e complementi di arredo	Determina n. 33/2025	B84A1EFDC5	€ 14.169,08
2.1.2.002 Mobili e arredi	Acquisto di una tenda per la sala riunioni	Determina n. 36/2025	B861A668F1	€ 573,40
2.1.2.012 Hardware	Acquisto di un microfono e di una webcam per la sala riunioni	Determina n. 53/2025	B90A73500F	€ 996,74
2.1.2.012 Hardware	Acquisto di un personal computer	Determina n. 62/2025	B9458EF040	€ 860,83
1.1.3.040 Altri beni e materiali di consumo	Fornitura carta, articoli di cancelleria e altri beni di facile consumo	Determina n. 67/2025	B9999C4A9B	€ 2.695,02
1.2.1.060 Spese per pubblicità e promozione	Acquisto del servizio di stampa di materiale grafico e promozionale	Determina n. 75/2025	B9B786DB56	€ 217,16
1.1.3.125 Licenze Software	Acquisto di licenze Adobe Acrobat, CanvaPro e Adobe Creative Cloud	Determina n. 72/2025	B9B70AB472	€ 3.111,00

L'Istituto ha inoltre avviato il progetto di collaborazione scientifica (rif. PROTOCOLLO DI INTESA n. 2 del 25/10/2024) finalizzato all'attuazione dell'intesa bilaterale tra Italia e Grecia siglata nel 2014 e avente ad oggetto lo studio, il recupero e la ripartizione dei reperti archeologici provenienti dalla liquidazione della Symes Ltd. e depositati, in via provvisoria, presso il Museo Archeologico di Salonico (Grecia).

Il progetto, sotto la direzione scientifica della Prof. Maria Chiara Monaco, incaricata con nota prot. DG_ABAP_SERV IV n. 31182- P del 18/09/2023, ha coinvolto diversi Funzionari in servizio presso l'ICA e presso la Direzione Generale ABAP e ha consentito di svolgere, mediante la programmazione di due distinte missioni, preliminari attività di analisi e ricomposizione dei frammenti archeologici in vista delle successive attività di restauro e conservazione (Capitolo di



bilancio 1.2.1.271 - Progetto scientifico Salonicco). Un apposito rendiconto economico-finanziario, rispetto all'utilizzo delle risorse all'uopo stanziare è stato trasmesso alla DG-ABAP con nota prot. MIC_IC-ARCHEO n. 1649-P/2025.

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 1.000,00.

3) FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 2.000,00. Nell'esercizio finanziario 2025 dunque non è stato necessario attingere al fondo di riserva.

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	€ 8.000,00	€ 5.178,34	€ 2.821,66	€ 0,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	€ 133.868,33	€ 89.841,23	€ 44.027,10	€ 0,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€ 108.717,92	€ 16.253,46	€ 92.464,46	€ 0,00
ONERI FINANZIARI	€ 3.000,00	€ 2.502,50	€ 497,50	€ 0,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	€ 0,00
FONDO DI RISERVA	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	€ 256.586,25	€ 113.775,53	€ 142.810,72	€ 0,00

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 7.900.706,30, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 13.159.217,17 con minori uscite per € 5.258.510,87

1) INVESTIMENTI:

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 12.580.000,00, sono state impegnate somme per € 7.883.820,00 con minori impegni per € 4.696.180,00.

Si premette che con Determina del 16 dicembre 2022, rep. n. 111, notificata con nota MIC_SGSEV_V n. 163-P del 3/01/2023, l'ex Segretariato Generale aveva individuato l'ICA quale cassiere/liquidatore delle somme funzionali alla conclusione delle operazioni di acquisto, approvate con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 29 luglio 2022, dei seguenti immobili:

- Immobile sito in Napoli, via S. Biagio dei Librai, n. 114, noto come Sacro Monte di Pietà (proprietà Intesa San Paolo S.p.A.), per un valore di € 8.580.000 (euro ottomilionicinquecentottantamila/00);
- Area archeologica all'interno del Parco Archeologico di Roselle – Grosseto Loc. Roselle, via dei ruderi 46 (proprietà dott. Renato Arrighi), per un valore di € 4.000.000 (euro quattromilioni/00).



Con nota prot. 15035-P del 05/08/2025, il Servizio II della Direzione Generale Musei, ufficio responsabile del perfezionamento delle sopraindicate procedure di acquisto, ha trasmesso copia dell'atto di compravendita, trascritto a NAPOLI 1 il 01/08/2025 ai numeri Gen. 23972/Part.18309 e registrato a ROMA 5 il 01/08/2025 n. 7841 Serie 1T, dell'immobile sito in Napoli, via S. Biagio dei Librai n. 114 e noto come Sacro Monte di Pietà.

A seguito dell'avveramento delle due condizioni sospensive cui l'atto di compravendita era sottoposto, in data 6 novembre 2025 è stato sottoscritto tra l'Istituto di Credito Intesa San Paolo S.p.A. (parte venditrice) e la Direzione Generale Musei (parte acquirente) l'atto ricognitivo, in occasione del quale l'ICA è stato chiamato a perfezionare il pagamento di n. 3 (tre) fatture per un importo complessivo di € 7.883.820,00. Rispetto allo stanziamento iniziale, si è quindi registrata un'economia pari ad € 696.180,00.

Rispetto invece alla procedura di acquisto del secondo immobile per il quale sono stati stanziati € 4.000.000,00 (euro quattromilioni/00), si precisa che, in concomitanza della conclusione della compravendita del complesso immobiliare sito a Napoli in via San Biagio dei Librai noto come Sacro Monte di Pietà si è provveduto a richiedere alla DG-MU, titolare dei sopraindicati procedimenti di acquisto, aggiornamenti sullo stato di avanzamento dell'iter amministrativo nonché indicazioni operative al fine di poter programmare correttamente la gestione delle relative risorse finanziarie e i conseguenti adempimenti (rif. prot. MIC_IC-ARCHEO n. 1401-P del 21/10/2025).

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 579.217,17, sono state impegnate somme per € 16.886,30 con minori impegni per € 562.330,87.

Le somme impegnate fanno capo a una serie di acquisti perfezionati in Me.PA. tramite Ordini diretti di Acquisto (OdA) e Trattative Dirette (TD) al fine di garantire il corretto allestimento della sala riunione e degli spazi destinanti al personale dipendente e al Direttore, a seguito del trasferimento dell'Istituto Centrale per l'Archeologia dal civico n. 22 al civico n. 18 di via di San Michele a Roma, disposto dal Capo Dipartimento per la Tutela del Patrimonio Culturale con nota n. 32387-P del 08/10/2024.

Rispetto invece ai fondi stanziati per il progetto di conservazione e messa in sicurezza delle strutture archeologiche emerse nel territorio comunale di Sarsina (FC) per un importo complessivo di € 561.217,17 (Cap. 2.1.2.020) si precisa che è stata ultimata, in collaborazione la SABAP per le provincie di Ravenna, Forlì Cesena e Rimini, solo la prima fase di messa in sicurezza dell'area, che nel corso dell'estate è stata oggetto di indagini archeologiche condotte da una ditta individuata dalla Soprintendenza e finanziate con fondi in capo alla medesima SABAP-RI.

In accordo con la SABAP si stanno programmando le attività di restauro e consolidamento delle strutture archeologiche, da finanziare con i fondi in capo all'Istituto.

	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	€ 12.580.000,00	€ 7.883.820,00	€ 4.696.180,00	€ 0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	€ 579.217,17	€ 16.886,30	€ 562.330,87	€ 0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	€ 13.159.217,17	€ 7.900.706,30	€ 5.258.510,87	€ 0,00



TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025, in linea con il bilancio previsionale, non si sono registrate uscite per gestioni speciali.

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 36.785,96, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 36.000,00 con maggiori entrate per € 785,96

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024			
ENTRATE	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Entrate Correnti Titolo I	€ 0,00	€ 354.127,51	€ 354.127,51	€ 0,00	€ 240.557,12	€240.557,12	67,93
Entrate conto capitale Titolo II	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00
TOTALE	€ 0,00	€ 354.127,51	€ 354.127,51	€ 0,00	€ 240.557,12	€240.557,12	67,93
Gestioni speciali Titolo III	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	€ 0,00	€ 36.785,96	€ 36.785,96	€ 0,00	€ 24.746,14	€ 24.746,14	67,27
TOTALE ENTRATE	€ 0,00	€ 390.913,47	€ 390.913,47	€ 0,00	€ 265.303,26	€265.303,26	67,87
Avanzo amministrazione utilizzato		€ 7.660.354,32	€ 7.651.400,93				
TOTALE GENERALE	€ 0,00	€ 8.051.267,79	€ 8.042.314,40	€ 0,00	€ 265.303,26	€265.303,26	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
TOTALE A PAREGGIO	€ 0,00	€ 8.051.267,79	€ 8.042.314,40	€ 0,00	€ 265.303,26	€265.303,26	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad **€ 354.127,51**, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 240.557,12 con maggiori entrate per € 113.570,39.

	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024			
SPESE	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Uscite correnti Titoli I	€ 71.126,47	€ 113.775,53	€ 105.969,22	€ 63.324,17	€180.675,40	€ 158.358,52	158,80
Uscite conto capitale Titolo II	€ 1.147,08	€ 7.900.706,30	€ 7.899.559,22	€ 0,00	€ 43.138,23	€ 69.373,90	0,55
TOTALE	€ 72.273,55	€ 8.014.481,83	€ 8.005.528,44	€ 63.324,17	€223.813,63	€ 227.732,42	2,79
Gestioni speciali Titolo III	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00



Partite Giro Titolo IV	€ 0,00	€ 36.785,96	€ 36.785,96	€ 0,00	€ 24.746,14	€ 24.746,14	67,27
TOTALE SPESE	€ 72.273,55	€ 8.051.267,79	€ 8.042.314,40	€ 63.324,17	€ 248.559,77	€ 252.478,56	3,09
Avanzo di gestione		€ 0,00	€ 0,00				
TOTALE GENERALE	€ 72.273,55	€ 8.051.267,79	€ 8.042.314,40	€ 63.324,17	€ 248.559,77	€ 252.478,56	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad **€ 8.014.481,83**, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 223.813,63 con maggiori uscite per € 7.790.668,20.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa (all. 8) evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio finanziario 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad **€ 5.600.429,83** così costituito:

	IN CONTO		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
FONDO CASSA AL 1° GENNAIO 2025			€ 13.324.104,31
RISCOSSIONI	€ 0,00	€ 390.913,47	€ 390.913,47
PAGAMENTI	€ 13.241,68	€ 8.029.072,72	€ 8.042.314,40
FONDO CASSA AL 31 DICEMBRE 2025			€ 5.672.703,38
RESIDUI ESERCIZI PRECEDENTI		RESIDUI DELL'ESERCIZIO	
RESIDUI ATTIVI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
RESIDUI PASSIVI	€ 50.078,48	€ 22.195,07	€ 72.273,55
AVANZO AL 31 DICEMBRE 2025			€ 5.600.429,83

L'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2025 è pari a € 5.600.429,83 ed è comprensivo di una parte vincolata di € 5.394.849,17 e di una parte disponibile pari a € 205.580,66. Rispetto alla parte vincolata si riportano per chiarezza le singole voci, che, nella tabella che segue, costituiscono la voce "Risconti 2025>2026":

- **€ 4.696.180,00** finalizzati alla conclusione delle operazioni di acquisto dei due immobili di cui chiarito nel paragrafo "Uscite in conto capitale" (Capitolo 2.1.1.001 Acquisto immobili);
- **€ 561.217,17** destinati al proseguimento, in collaborazione la SABAP per le provincie di Ravenna, Forlì Cesena e Rimini, del progetto di conservazione e messa in sicurezza delle strutture archeologiche emerse nel territorio comunale di Sarsina (FC) per un importo complessivo (Cap. 2.1.2.020 - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali);



- **€ 100.000,00** destinati alla copertura finanziaria della prima annualità del progetto “*L’Italia in Turchia – Promozione e valorizzazione della cultura archeologica italiana a Elaiussa Sebaste*”, per il quale l’ICA ha ottenuto, per il triennio 2025–2027, un finanziamento complessivo di € 230.000,00 (euro duecentotrentamila/00). Le presenti risorse finanziarie di cui al D.M. n. 157 del 15 maggio 2025 rientrano nei fondi programmati nell’ambito del progetto per il potenziamento della promozione della cultura e della lingua italiana all’estero per il triennio 2025-2027, istituito dall’articolo 1, comma 587, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, a favore del CDR DG ABAP sul capitolo 4576 PG1;
- **€ 6.688,10** destinati a permettere la conclusione del progetto di collaborazione scientifica (rif. PROTOCOLLO DI INTESA n. 2 del 25/10/2024) avente ad oggetto lo studio, il recupero e la ripartizione dei reperti archeologici provenienti dalla liquidazione della Symes Ltd. e depositati, in via provvisoria, presso il Museo Archeologico di Salonico in Grecia (Capitolo di bilancio 1.2.1.271 - Progetto scientifico Salonico);
- **€ 30.763,90** destinati alla conclusione del progetto “*L’Italia in Grecia. La promozione della cultura archeologica italiana a Creta*” siglato con la SAIA a novembre del 2022 e finanziato, a seguito del DM MLPS 11 maggio 2022, rep. n. 199, con fondi programmati nell’ambito del progetto per il potenziamento della promozione della cultura e della lingua italiana all’estero per il triennio 2022-2024, istituito dall’articolo 1, comma 587, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, a favore del CDR DG ABAP sul capitolo 4576 PG1;

L’avanzo di amministrazione dell’esercizio è in diminuzione del 57% rispetto ad € 13.260.780,14 dell’esercizio precedente. L’utile di esercizio è, invece, pari a € 169.626,64 per effetto delle variazioni dimostrate nella tabella che segue:

Riconciliazione dell'utile di esercizio con l'avanzo di amministrazione			
Esercizio 2025			
Avanzo di amministrazione al 31/12/2025			€ 5.600.429,83
Avanzo di amministrazione al 31/12/2024			€ 13.260.780,14
Incremento avanzo di amministrazione		-€ 7.660.350,31	
Variazioni in diminuzione			
Risconti 2025>2026	(-)		
Risconti passivi	(-)	€ 137.452,00	
Contributi agli investimenti da Stato	(-)	€ 5.257.397,17	
Totale variazioni in diminuzione			€ 5.394.849,17
Variazioni in aumento			
Risconti 2024>2025	(+)	€ 13.224.826,12	
Totale variazioni in aumento			€ 13.224.826,12
Utile di esercizio			€ 169.626,64



STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato		€ 0,00		€ 0,00
B) Immobilizzazioni:		€ 0,00		€ 0,00
Immobilizzazioni Immateriali	€ 0,00		€ 0,00	
Immobilizzazioni Materiali	€ 0,00		€ 0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 0,00		€ 0,00	
C) Attivo circolante:		€ 13.324.104,31		€ 5.672.703,38
Rimanenze	€ 0,00		€ 0,00	
Residui attivi (crediti)	€ 0,00		€ 0,00	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 0,00		€ 0,00	
Disponibilità liquide	13.324.104,31		5.672.703,38	
D) Ratei e Risconti:		€ 0,00		€ 0,00
Ratei attivi	€ 0,00		€ 0,00	
Risconti attivi	€ 0,00		€ 0,00	
TOTALE ATTIVITA'		€ 13.324.104,31		€ 5.672.703,38
PASSIVITÀ				
A) Patrimonio netto		€ 35.954,02		€ 205.580,66
Fondo di dotazione	€ 0,00		€ 0,00	
Altri conferimenti di capitale	€ 0,00		€ 0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve di rivalutazione	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve statutarie	€ 0,00		€ 0,00	



Altre riserve distintamente indicate	€ 0,00		€ 0,00	
Avanzi economici eserc. prec	€ 0,00		€ 35.954,02	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	€ 35.954,02		€ 169.626,64	
B) Fondi per rischi ed oneri		€ 0,00		€ 0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 0,00		€ 0,00	
Per imposte	€ 0,00		€ 0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	€ 0,00		€ 0,00	
Per spese future	€ 0,00		€ 0,00	
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		€ 0,00		€ 0,00
D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		€ 63.324,17		€ 72.273,55
Debiti	€ 63.324,17		€ 72.273,55	
Debiti bancari e finanziari	€ 0,00		€ 0,00	
E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		€ 13.224.826,12		€ 5.394.849,17
Ratei passivi	€ 0,00		€ 0,00	
Risconti passivi	€ 83.608,95		€ 37.452,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	€ 13.141.217,17		€ 5.357.397,17	
Contributi agli investimenti da altri	€ 0,00		€ 0,00	
Riserve tecniche	€ 0,00		€ 0,00	
TOTALE PASSIVITÀ		€ 13.324.104,31		€ 5.672.703,38



IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € 169.626,64 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
DESCRIZIONE	2025	2024
A) Valore della produzione	€ 8.184.104,46	€ 244.244,90
B) Costi della produzione	€ 8.014.481,83	€ 223.813,63
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	€ 169.622,63	€ 20.431,27
C) Proventi e oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0,00	€ 0,00
E) Proventi e oneri straordinari	4,01	€ 0,00
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	€ 169.626,64	€ 20.431,27
Imposte dell'esercizio	€ 0,00	€ 0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	€ 169.626,64	€ 20.431,27

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € **5.672.703,38** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere

PERSONALE DIPENDENTE

La pianta organica dell'Istituto, nel corso dell'anno 2025, risulta composta da n. 15 (quindici) unità di personale, tutte in servizio a tempo pieno e indeterminato, così ripartite:

	QUALIFICA	UNITÁ	DISTACCATI IN	DISTACCATI OUT	DOTAZIONE PREVISTA DAL D.M. 401/2022	CARENZE
AREA ASSISTENTI	TECNICO	1	0	0	5	4
	AMM. GESTIONALE	4	0	0	4	0
	AFAV	0	0	0	0	0
	INFORMATICO	1	0	0	3	2
AREA FUNZIONARI	AMMINISTRATIVO	2	0	0	2	0
	COMUNICAZIONE E PROMOZIONE	1	0	0	1	0
	ARCHEOLOGO	5	0	0	6	1
	ARCHITETTO	1	0	0	1	0
TOTALE GENERALE		15	0	0	22	7



Rispetto alle previsioni della Ripartizione delle dotazioni organiche del personale non dirigenziale del MiC di cui al D.M. 14 novembre 2022 n. 401, la pianta organica dell'ICA risulta carente, soprattutto per quanto attiene al personale di Area II.

Roma, 05/03/2026

IL DIRETTORE

Dott.ssa Mirella Serlorenzi

